

# หาดทิพย์

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในรูปแบบการประชุมระบบไฮบริด (Hybrid Meeting)

วันพุธที่ 24 เมษายน 2567 เวลา 14:00 น.

ณ ห้องฟูลิจิ ชั้น 4 โรงแรมนิโก้ กรุงเทพฯ เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ)

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในรูปแบบการประชุมระบบไฮบริด (Hybrid Meeting) เมื่อวันพุธที่ 24 เมษายน 2567 เวลา 14:00 น. ณ ห้องฟูลิจิ ชั้น 4 โรงแรมนิโก้ กรุงเทพฯ เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โดยมีกรรมการบริษัท จำนวน 9 คน จากกรรมการทั้งหมด 14 คน คิดเป็นร้อยละ 64.29 ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผ่านสื่อออนไลน์ ดังนี้

### กรรมการที่ร่วมประชุมด้วยตนเอง

|                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. พลเอก จรัล กุลละวณิชชัย | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ  |
| 2. พลตรี พิชร รัตตกุล      | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                    |
| 3. นายประกิต ประทีปะเสน    | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  |
| 4. นายยรรยง เมธาพาณิชย์    | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายพงศกร เทียงธรรม      | กรรมการ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง  |
| 6. นางปริยา จีระพันธุ์     | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  |
| 7. นายสวินท์ชาติ สุวรรณ    | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ   |
| 8. นายปกรณ์ สุขุม          | กรรมการ   |

### กรรมการที่ร่วมประชุมผ่านสื่อออนไลน์

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| 1. นางเคอร์รี่ - แอน ชิพพ์ | กรรมการ |
|----------------------------|---------|

### กรรมการที่ลาประชุม

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1. นายฟิลิปป์ ฮิวโก้ กุชชี          | กรรมการ                                     |
| 2. นายโยฮัน วิลเลียม มาร์ติน ยันเซน | กรรมการอิสระ                                |
| 3. หม่อมหลวงวิษณุ ศรีธวัช           | กรรมการ                                     |
| 4. พลตำรวจเอก จารุวัฒน์ ไวกษยะ      | กรรมการ                                     |
| 5. นายตำรวจรักษา อภิบาลสวัสดิ์      | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการความยั่งยืน |

### ผู้บริหารที่ร่วมประชุมด้วยตนเอง

|                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. คุณอัมริท कुमार เซรสธา    | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO)                                      |
| 2. คุณนนทิวัด ธรรมหทัย       | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ-Corporate Affairs and Communications |
| 3. คุณสรภัส เทียงธรรม        | กรรมการผู้จัดการ บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ เจส จำกัด         |
| 4. คุณเพลินพรรณ รัชกิจประการ | ผู้ช่วยบริหารของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                 |
| 5. คุณนิธินาถ จันทสุรัส      | ผู้อำนวยการบัญชี ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี                          |
| 6. คุณมาริสสา สังวรนิติย์    | เลขานุการบริษัท   |

## ผู้บริหารที่ร่วมประชุมผ่านสื่อออนไลน์

1. คุณเอกชัย ภักดีเมฆานนท์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท หาดทิพย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

## คณะผู้สอบบัญชี จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ที่ร่วมประชุมด้วยตนเอง

1. คุณชนารัตน์ จันทร์หาว ผู้สอบบัญชี
2. คุณสุจิตรา ขาวบริสุทธิ ผู้สอบบัญชี

## ฝ่ายกฎหมาย และเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน ที่ร่วมประชุมด้วยตนเอง

1. คุณอดุลย์ โฆษกกิจจาเลิศ นักกฎหมาย

## อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

1. คุณพิมพ์ พิษิตวงศ์เลิศ เข้าร่วมประชุมที่ห้องประชุมซึ่งใช้ถ่ายทอดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
2. คุณชนาธิป วิทยากุล เข้าร่วมประชุมผ่านสื่อออนไลน์

เริ่มการประชุมเวลา 14:07 น. คุณชนารัตน์ เจริญรัฐ รับหน้าที่เป็นผู้ดำเนินรายการ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในรูปแบบการประชุมระบบไฮบริด (Hybrid Meeting) ของบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) โดยการประชุมรูปแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) โดยจัดการประชุมและถ่ายทอดสด ณ ห้องฟูจิ 1 ชั้น 4 โรงแรมนิโก้ กรุงเทพฯ เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ซึ่งการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยบริษัทฯ จัดให้มีผู้ให้บริการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว นอกจากนี้ ยังได้จัดให้ที่ปรึกษากฎหมายเป็นผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและดูแลการประชุมให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คุณชนารัตน์ เจริญรัฐ ผู้ดำเนินรายการ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า การประชุมในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการดำเนินการ เก็บ ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ภาพนิ่ง เสียงและภาพเคลื่อนไหวของผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อการบันทึกและการจัดทำรายงานการประชุม การบริหารจัดการการประชุม เป็นต้น อีกทั้งยังบันทึกสื่อวิดีโอทัศน์เพื่อนำไปเผยแพร่บนเว็บไซต์ต่อไป

## วิธีปฏิบัติในการประชุมซึ่งจะเป็นไปตามเอกสารที่ได้นำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านล่วงหน้าแล้ว โดยมีกติกาวีธีการลงคะแนน การนับคะแนน และวิธีการถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็น ดังนี้

การประชุมจะพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการลงมติ และจะแจ้งผลคะแนนต่อที่ประชุม เมื่อมีการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ เสร็จสิ้นตามลำดับ

### สำหรับผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุม

1. ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะให้ออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนที่มีบาร์โค้ด ณ จุดลงทะเบียนก่อนเข้าร่วมประชุม
2. สำหรับผู้รับมอบฉันทะที่ไม่ได้รับบัตรลงคะแนน ณ จุดลงทะเบียน คือ กรณีที่ผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงลงมติในหนังสือมอบฉันทะเป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะนับคะแนนเสียงตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะดังกล่าว
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดต้องการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม ขอให้ยกมือขึ้นและเมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ให้แจ้งชื่อ-นามสกุล รวมทั้งสถานะว่าเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ หรือ เขียนคำถามลงในกระดาษแล้วส่งให้เจ้าหน้าที่ โดยบริษัทฯ จะตอบคำถามในห้องประชุมเฉพาะวาระที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องลงคะแนนเสียงเท่านั้น

4. กรณีที่มีผู้ประสงค์จะลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้ลงคะแนนในใบลงคะแนนที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ พร้อมลงลายมือชื่อในใบลงคะแนนแล้วยกมือขึ้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนนและนำไปบันทึกการลงคะแนนต่อไป
5. ขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนโดยทำเครื่องหมายให้ชัดเจน กรณีที่จะถือว่าเป็นบัตรเสีย หมายถึงกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแสดงเจตนาไม่ชัดเจนในบัตรลงคะแนน เช่น ลงคะแนนเสียงเกินกว่า 1 ช่องในบัตรลงคะแนน หรือมีการแบ่งการลงคะแนนเสียง (ยกเว้นกรณี Custodian) หรือ กรณีที่มีการแก้ไขการลงคะแนนในบัตรโดยไม่ลงชื่อกำกับ
6. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะกลับก่อนที่การประชุมจะสิ้นสุด ขอให้ส่งคืนบัตรลงคะแนนทั้งหมดกับเจ้าหน้าที่ เพื่อนำคะแนนเสียงหักออกจากฐานคะแนนเสียงในที่ประชุม

#### สำหรับผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

พิธีกรนำเสนอคลิกปฎิบัติโออิธบายวิธีการถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นและวิธีการออกเสียงลงคะแนน

พิธีกรจะแจ้งผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบ โดยในแต่ละวาระจะใช้จำนวนหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุมล่าสุดในวาระนั้นๆ โดยมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ ประกอบด้วยคะแนนเสียง ดังต่อไปนี้

- วาระที่ 1 วาระที่ 3 วาระที่ 4 วาระที่ 5 และวาระที่ 7 ต้องได้รับมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
- วาระที่ 2 เป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ จึงไม่ต้องลงมติ
- วาระที่ 6 ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของถือหุ้นที่มาประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ล่วงหน้าในระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม

พิธีกรได้แจ้งคำบอกกล่าวการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีวัตถุประสงค์และความจำเป็นของการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อเป็นการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยอ้างอิงถึง “กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง” บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำทะเบียนผู้ถือหุ้นและจำเป็นต้องเก็บรวบรวม รวมทั้งบันทึกเสียง หรือทั้งภาพและเสียงของผู้ร่วมประชุมทุกคนตลอดระยะเวลา และข้อมูล ชื่อผู้ใช้งาน (Username), (Password) วัน เวลาของการเข้าร่วมประชุมและเลิกประชุม, ข้อมูล IP Address ของผู้ร่วมประชุมเพื่อใช้เปิดเผยและประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้รับมอบฉันทะเพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ซึ่งจะมีการจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้อง การประมวลผล การออกเสียงลงมติ และการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยมีข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้รับมอบฉันทะ นั้น บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า บริษัทฯ จะเก็บรักษาและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามที่กฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงการคุ้มครองสิทธิความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคลเป็นสำคัญ

โครงการ Care The Bear ด้วยหาคติพิพม์มุ่งมั่นในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อน ช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกอย่างเสมอมา และการประชุมครั้งนี้เป็นอีกครั้งที่เข้าร่วมโครงการ Care The Bear ของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น การจัดการประชุมในรูปแบบระบบไฮบริด ในครั้งนี้ ใครขอความร่วมมือและขอเชิญชวนท่านคณะกรรมการ ท่านผู้บริหาร ท่านผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบอำนาจ และทุกท่าน ร่วมเป็นส่วนหนึ่งโดยการ สแกน QR Code ตามที่ปรากฏ และตอบคำถามสั้น ๆ เพื่อนำข้อมูลไปประมวลผลให้ทุกท่านได้ทราบในช่วงท้ายของการประชุมว่าในการจัดประชุมครั้งนี้ พวกเราสามารถรวมลดปริมาณ Carbon footprint ได้เท่าไร

บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ณ วันที่ 18 มีนาคม 2567 ซึ่งในการประชุมครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 77 ราย และโดยการมอบฉันทะ จำนวน 68 ราย รวมจำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะทั้งสิ้น 145 ราย ถือหุ้นรวมกันได้ 280,784,289 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.8605 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เป็นอันครบองค์ประชุม โดยตามมาตรา 103 ของพระราชบัญญัติมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 45 ซึ่งมีข้อกำหนดเกี่ยวกับองค์ประชุมว่าต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงครบเป็นองค์ประชุม

หลังจากนั้น ผู้ดำเนินรายการ กราบเรียนเชิญ พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมฯ เปิดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในรูปแบบการประชุมระบบไฮบริด (Hybrid Meeting)

ท่านประธานฯ กล่าวต้อนรับและเปิดการประชุมฯ การประชุมวันนี้มีวาระการประชุมทั้งหมดรวม 8 วาระ จึงเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามลำดับวาระการประชุม ดังนี้

**วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566**

พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ประธานที่ประชุม ได้เสนอรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ซึ่งได้จัดให้มีขึ้นเมื่อวันพุธที่ 23 สิงหาคม 2566 โดยได้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบคิวอาร์โค้ด QR Code พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยสามารถดาวน์โหลดได้ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3

คณะกรรมการมีความเห็นสมควรเสนอรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าได้มีการบันทึกรายงานไว้อย่างถูกต้อง ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว โดยสามารถดาวน์โหลดคิวอาร์โค้ด QR Code ได้ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3

หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถามและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดถามคำถามในวาระนี้ ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติรับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งได้จัดให้มีขึ้นเมื่อวันพุธที่ 23 สิงหาคม 2566 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

| มติ         | จำนวนเสียง         | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|--------------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 281,647,924        | 100.0000      |
| ไม่เห็นด้วย | 0                  | 0.0000        |
| งดออกเสียง  | 0                  | -             |
| บัตรเสีย    | 0                  | 0.0000        |
| <b>รวม</b>  | <b>281,647,924</b> | <b>-</b>      |

หมายเหตุ: ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น จำนวน 26 ราย คิดเป็นจำนวน 863,635 หุ้น รวมผู้ถือหุ้นมาประชุมจำนวน 171 ราย ถือหุ้นรวมกันได้ 281,647,924 หุ้น

## วาระที่ 2 รับทราบรายงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในรอบปี 2566

พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ประธานที่ประชุมได้แจ้งว่า บริษัทฯ ได้สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2566 ดังปรากฏรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด QR Code ซึ่งส่งมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3

ประธานฯ แจ้งถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของหาคทิพย์ว่า บริษัท หาคทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ภายใต้กรอบของกฎหมายหลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นับตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน รวมเวลากว่า 11 ปี ที่หาคทิพย์ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC นั้น พนักงานของหาคทิพย์ทุกระดับยังคงยึดมั่นนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และในปีที่ผ่านมา หาคทิพย์ได้เชิญชวนคู่ค้าของเราร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นเครือข่ายธุรกิจโปร่งใสในโครงการ Change Agent อีกด้วย เรายังคงดำเนิน “นโยบายงดรับของขวัญ (No gift Policy)” ในทุกเทศกาลและจากการดำเนินงานในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นการคอร์รัปชันและการกระทำผิดด้านจริยธรรม

ประธานฯ กล่าวเชิญ พลตรี พิชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แจ้งต่อที่ประชุมทราบถึงผลการดำเนินงานปี 2566 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

พลตรี พิชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวต้อนรับท่านผู้ถือหุ้น และขอเล่าเรื่องในปี 2566 ว่าเป็นอย่างไร มีอุปสรรคและความท้าทายอย่างไร ในภาพรวม เป็นปีที่ 2 ที่เราเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด หลายสิ่งหลายอย่างได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิง บางอย่างเปลี่ยนไปแล้วกลับมาเหมือนเดิม เราจึงต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### สรุปและความสำเร็จในปี 2566 (2023 Summary & Achievement)

- ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Results)
  - การเติบโตของรายได้ เติบโตกว่าร้อยละ 14 (จากเป้าหมายร้อยละ 6-8) จากการบริหารจัดการรายได้ และส่วนหนึ่งมาจากการขึ้นราคา
  - อัตรากำไรขั้นต้นมากกว่าร้อยละ 40 ซึ่งเป็นระดับที่สูงเมื่อเรา Benchmark กับ Bottler อื่นๆ ทั่วโลก
  - อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) น้อยกว่า 1 เท่า อยู่ในระดับที่ดีที่แสดงให้เห็นว่าหนี้สินไม่ได้อยู่ในระดับที่น่าเป็นห่วงแม้ว่าเราดำเนินการลงทุนอย่างต่อเนื่อง
- การขยายกำลังการผลิต (Capacity Expansion)
  - สายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์ PET ที่ 3 เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2567 ที่โรงงานที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี
  - อัตราการใช้งาน (Utilization rate) ของเครื่องจักรสายการผลิต PET ทั้ง 3 สาย ที่โรงงานที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 64
  - เครื่องฉีดเม็ดพลาสติกเครื่องใหม่ (Injection machine) มีเทคโนโลยีที่ทำให้ทำงานเร็วขึ้น ซึ่งเป็นเครื่องฉีดเม็ดพลาสติกเครื่องที่ 3
- การดำเนินงานทางการตลาดและสินค้า
  - มีการกระจายให้ผู้บริโภคจำนวน 4.4 ล้าน servings ต่อวัน (1 Serving คือ ขวดขนาด 8 ออนซ์)
  - เปิดตัวผลิตภัณฑ์ไม่มีน้ำตาลใหม่ จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์ เนื่องจากยุทธศาสตร์เพิ่มทางเลือกให้ผู้บริโภคโดยสินค้าไม่มีน้ำตาล
  - เปิดตัวผลิตภัณฑ์แบรนด์ใหม่ OOHA จากยุทธศาสตร์เป็นผู้ผลิตสินค้าหรือเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ในประเภทอื่นขายมาปีกว่าแล้ว

- ภาพรวมของตลาด มีจำนวนลูกค้า/ร้านค้า (outlet) ที่ซื้อขายอย่างต่อเนื่องทั้งหมด 50,000 ร้านค้า (outlet)
- การดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล (CG) และ (สิ่งแวดล้อม สังคม) และ ธรรมชาติ (ESG)
  - เปิดการดำเนินงาน Recycled PET ซึ่งร่วมกับบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ นำเอาเม็ดพลาสติกที่รีไซเคิลแล้ว กลับมาทำเป็นบรรจุภัณฑ์ใหม่ โดยเริ่มจากบรรจุภัณฑ์ขนาด 1 ลิตร และแผนคือจะเริ่มนำ Recycled PET กลับมาใช้ให้มากขึ้นๆ เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บางท่านอาจจะทราบว่ามีเม็ดพลาสติกที่รีไซเคิลมีราคาสูงกว่าเม็ดพลาสติกใหม่มากถึงร้อยละ 30-40 แต่ไม่ทำให้เราย่อท้อในการดำเนินการเรื่องความยั่งยืน
  - ได้รับคะแนนบรรษัทภิบาล CG ได้รับคะแนนอยู่ในระดับดีเยี่ยม (Excellent)
  - ได้รับ AA rating สำหรับ SET ESG
  - แนวนร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) : เป็นองค์กร Change Agent
- รางวัลที่ได้รับในปี 2566

จุดมุ่งหมายของหาดทิพย์ ไม่ได้ต้องการแค่จะสร้างกำไรที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเท่านั้น เราเชื่อมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของพ่อแม่พี่น้องในทุกชุมชนที่เราทำงานอยู่ทุกโอกาสที่เราสามารถทำได้ และภายในศักยภาพที่เราสามารถทำได้ เราเชื่อว่าทุกวันนี้ที่เราอยู่ได้เพราะสังคม ดังนั้น เป็นหน้าที่โดยตรงไม่ใช่โดยอ้อม พยายามพัฒนาชุมชนให้ดีขึ้นในขณะที่เราปฏิบัติหน้าที่อยู่

ด้านสิ่งแวดล้อม สิ่งที่ทำให้เราตระหนักในด้านนี้มากเนื่องจากเราใช้น้ำตาลมาก เราใช้น้ำมาก เราเอาพลาสติกออกสู่สังคมมาก เราจึงสำนึกว่า เราต้องเป็น 1 ในผู้นำที่ต้องช่วยแก้ปัญหาเรื่องนี้ให้กับชาติ ปีที่ผ่านมาเราได้คุยกับทุกบริษัทที่ส่งน้ำตาลให้กับเรา เราจะต้องร่วมกันหาวิธีที่นำน้ำตาลมาอย่างสะอาด ไม่ใช่ย่อยเฉา ดังนั้น แม่เราจะจะเป็นบริษัทเล็กๆ แต่เรามุ่งมั่นที่จะเป็นปากเป็นเสียงให้ประชาชน อย่างที่เรียนให้ทราบว่า เราใช้ทรัพยากรเหล่านั้นมาก ก็ได้รับความร่วมมือจากโรงงานน้ำตาล ทำทุกอย่างที่จะวัดผลได้ในอนาคตเพื่อลดหรือสร้างความไม่นิยมกับชาวไร่ไม่ไปเผาอ้อย และจะมาเรียนให้ท่านทราบต่อไป

ด้านสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม หลายบริษัทก็ให้ความสำคัญอย่างมาก เราอยากจะขอเรียนว่าอยู่ในลำดับความสำคัญเร่งด่วน คุณคนที่ผลงาน ไม่ใช่เพศ ศาสนา เชื้อชาติ เรามองคนที่มนุษยคนหนึ่ง เราทุกอย่างเท่ากันในการส่งเสริม ในเรื่องความเท่าเทียมทางเพศ การมีส่วนร่วม ในเรื่อง woman empowerment เป็นเรื่องต่อเนื่องที่ทำได้โดยตลอด

- ได้รับรางวัลดีเยี่ยม ด้าน CG score rating
- อยู่ใน SET ESG ด้วย rating ระดับ AA 6 ปีต่อเนื่อง 2561-2566
- อยู่ใน ESG 100 4 ปี (2560, 2563-2566)
- ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน 3 ปีต่อเนื่อง 2563-2566
- Change Agent ปี 2566
- 

#### เครื่องจักรผลิต PET สายที่ 3 อำเภอ พุนพิน จังหวัด สุราษฎร์ธานี

โรงงานเพิงขยายในภาพ (ที่อำเภอ พุนพิน จังหวัด สุราษฎร์ธานี) มีเครื่องจักรผลิต PET ทั้งหมด 3 สายการผลิต เป็นเครื่องจักรที่มาจากเยอรมัน และมีเครื่องจักรผลิตบรรจุภัณฑ์กระป๋อง 1 สายการผลิต ภายในไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ จะได้รับเครื่องจักรผลิตขวดแก้วทั้งแบบคั่นขวดและไม่คั่นขวดอีก 1 สายการผลิต เครื่องจักรที่สำคัญในโรงงานนี้คือเครื่องฉีดเม็ดพลาสติกซึ่งเรามี ณ วันนี้ 3 เครื่อง ดังนั้น จะเห็นได้ว่าโรงงานที่พุนพินมีทั้งหมด 5 สายการผลิต เครื่องจักรล่าสุด (ผลิต PET สายที่ 3) มีความเร็วที่ผลิต 1,000 ขวดต่ออนาที ซึ่งถือว่าเป็นเทคโนโลยีที่สูงและเร็วมาก ส่วนเครื่องฉีดเม็ดพลาสติกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเช่นเดียวกัน โรงงานหาดใหญ่ ณ ปัจจุบัน เรายังมีเครื่องจักรผลิต PET 1 สายการผลิต แต่ไม่ได้ใช้งานแล้ว เครื่องจักรผลิตขวดแก้วทั้งหมด 2 สายการผลิต ซึ่งในแผนเราจะปิดโรงงานหาดใหญ่เพื่อไม่ให้เกิดการซ้ำซ้อน เพิ่ม

ประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนในอนาคตหลังจากที่เราติดตั้งสายการผลิตขวดแก้ว (ที่พุนพิน) ในไตรมาส 4 แล้ว โรงงานที่  
หาดใหญ่ก็จะปิดตัวไป จะกลายเป็นศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่

### สินค้าใหม่ปี 2566

ผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับสูตร ผลิตภัณฑ์แรกคือแฟนต้าสูตรใหม่น้ำส้ม ผลิตภัณฑ์ที่สองคือ Coke Creation ซึ่งท่าน  
อาจจะเห็นมา 2 ปีแล้ว เราเรียกว่า in and out product เป็นโค้กที่มีรสชาติ มีสีสรรในตลาด เรื่องของ K-pop อันต่อไปคือ  
มินิเดท สูตรใหม่ที่เพิ่มวิตามินซี ต่อไปคือแฟนต้า WTF (What the Fruit) ก็ให้ผู้บริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริโภคเยาวชน  
หายวาร์อะไรซึ่งเรากำลังทำมานานแล้ว ส่วนแบรนด์ใหม่คือ OOHA มีสองรสชาติ คือ โซดากลิ่นลิ้นจี่ผสมโยเกิร์ต และโซดากลิ่น  
เลมอนผสมชีซอล หาชื้อได้ในตลาด ซเวปส์เป็นอีกแบรนด์ที่เติบโตสูงหลังโควิด รสที่ออกใหม่คือเลมอนโซดา ก็ได้รับการตอบ  
รับที่ดี สุดท้ายคือ แฟนต้าแดงมะนาวโซดาที่ท่านอาจจะเห็นการโฆษณาอยู่ ณ ปัจจุบัน

### Recycled PET

ตอนนี้ยังไม่ Cost effective อยากที่เรียนให้ทราบเพราะแพงกว่าขวด PET ใหม่อ้อยละ 40 แต่เราใช้พลาสติกปีหนึ่ง  
เกิน 1 หมื่นตัน ถ้าไม่มองในแง่ของต้นทุนแล้ว ต้องใช้ Recycled PET ให้มากขึ้น

### ผลิตภัณฑ์ความยั่งยืน

- การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ และเป็นที่น่ายินดีอย่างหนึ่งเรามีพันธสัญญาในระบบโคคาโคล่าว่าในปี 2573 เรา  
จะเก็บคืนขยะพลาสติกที่เรานำออกสู่ตลาดให้กลับคืนมาได้ 100%
- การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เป้าหมายปี 2568 ขยายจำนวนผู้ได้รับผลประโยชน์มากกว่า 10,000 ครัวเรือน
- การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป้าหมายปี 2573 ขยายสัดส่วนพลังงานสะอาดสำหรับ  
ผลิตไฟฟ้าไม่ต่ำกว่า 20% เป้าหมายปี 2593 มุ่งเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- การพัฒนาส่งเสริมบุคลากร เป้าหมายปี 2568 เพิ่มสัดส่วนพนักงานผู้หญิงเป็นผู้จัดการ 5%  
อยากให้ทราบว่า เราไม่ได้พูดลอยๆ เรามีเป้าหมายที่ต้องวัดได้ ทั้งหมดนี้เราต้องใช้งบประมาณให้เหมาะสมกับ  
ขีดความสามารถของเราที่เราต้องไปให้ถึงให้ได้

ตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ (Non-Alcoholic Ready to Drink : NARTD) ในภาคใต้ในปี 2566 มีการเติบโตขึ้น  
ร้อยละ 18.5 จากปี 2565 ซึ่งในปี 2565 ตลาด NARTD เติบโตร้อยละ 15.3 บริษัทฯ พื้นที่ใต้ดีมาก เปรียบเทียบกับพื้นที่อื่นใน  
ประเทศไทย เราพื้นที่ใต้เร็วกว่า ทั้งประเทศตลาด NARTD เติบโต ร้อยละ 11.4 น้ำอัดลมเติบโตร้อยละ 17.5 น้ำดื่มมีการ  
เติบโตร้อยละ 21.2 และน้ำดื่มผลไม้มีการเติบโตร้อยละ 15.8 ประเด็นสำคัญที่จะดูก็คือว่าธุรกิจของเราที่มีพื้นที่ท่องเที่ยวมาก  
เมื่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวฟื้นตัว แนนอนมีผลทางบวกในการฟื้นตัวของธุรกิจเรา และเมื่อในภาวะที่เกิดวิกฤตการณ์ เราก็จะมี  
ผลกระทบทางลบมากกว่าพื้นที่อื่นๆ ในประเทศไทย

บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับส่วนแบ่งการตลาดของ NARTD ได้ที่ร้อยละ 24.9 ถ้าดูเฉพาะส่วนแบ่งการตลาดของ  
น้ำอัดลมอยู่ที่ร้อยละ 79.3 ส่วนน้ำดื่มมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ 7.2

### ผลงานหลัก (Key Results) ในปี 2566

มียอดขายทั้งหมด 69.8 ล้านลิตร ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 จากปี 2565 โดยแบ่งออกเป็นยอดขายในเขตภาคใต้ 66.2  
ล้านลิตร และยอดขายให้กับบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด 3.6 ล้านลิตร ส่วนแบ่งตลาดของน้ำอัดลมอยู่ที่ร้อยละ 79.3 ส่วนแบ่งตลาด  
ของ NARTD อยู่ที่ร้อยละ 24.9 ส่วนแบ่งตลาดของน้ำดื่ม น้ำทิพย์อยู่ที่ร้อยละ 7.2 ซึ่งเพิ่มมากขึ้น และในอนาคตเราต้องการ  
มากกว่า การแข่งขันของเครื่องดื่มประเภทนี้รุนแรงและมักใช้ราคาสู้กัน เป็นอีกเรื่องที่เราจะต้องปรับปรุง

เรามีความจำเป็นที่ต้องเพิ่มหรือขยายยอดขายสินค้าที่ไม่มีน้ำตาลมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการผู้บริโภค  
จากพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป ปีที่แล้วยอดขายสินค้าไม่มีน้ำตาลอยู่ที่ร้อยละ 3.1 ของยอดขายทั้งหมด และสินค้าไม่มี

น้ำตาลมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 แผนของเราในอนาคตคือให้สินค้าไม่มีน้ำตาลมีส่วนเกินร้อยละ 10 การเติบโตของช่องทางจัดจำหน่ายร้านสะดวกซื้อ (CVS) เติบโตร้อยละ 19 และช่องทางจัดจำหน่ายโรงแรม ร้านอาหารและ คาเฟ่-จัดเลี้ยง (HORECA) เติบโตร้อยละ 46 อุปกรณ์หรือเครื่องมือที่เราเชื่อว่าเพิ่มยอดขายให้เรานั้นก็คือตู้เย็น ในปี 2566 เราเพิ่มการวางตู้เย็นได้ร้อยละ 19 (2,700 ตู้) ลงทุนประมาณ 40 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันเรามีตู้เย็นในตลาดทั้งหมด 16,000 ตู้ เมื่อมองที่การเจาะหรือจำนวนต่อประชากรเมื่อเทียบกับไทยน้ำทิพย์ เรายังน้อยกว่านั้น อยู่ที่ประมาณ 16 ตู้ต่อประชากร 10,000 คน อย่างไรก็ตามเรื่องนี้ต้องชี้ให้เห็นดี เพราะเป็นการลงทุนที่สูง ในขณะที่เดียวกันถ้าเราควบคุมการแช่ได้ จะสร้างยอดขายให้เราอย่างดียิ่ง

รายได้ของยอดขายเติบโตร้อยละ 13.6 อยู่ที่ 7,806.0 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้น (GP Margin) อยู่ที่อัตราร้อยละ 42.2 จากอัตราร้อยละ 40.9 ในปีก่อน กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.8 อยู่ที่ 598.0 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1.4 จุดเปอร์เซ็นต์อยู่ที่ร้อยละ 7.7 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.3 ซึ่งเป็นอัตราที่น่าพอใจ เราจะไม่หยุดยั้งจะทำให้ดีขึ้น อย่างไรก็ตามขึ้นกับสถานการณ์เศรษฐกิจด้วย

ผมขอเรียนเชิญคุณอัมรินทร์ कुमार เซรสา ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) รายงานต่อที่ประชุม

คุณอัมรินทร์ कुमार เซรสา ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) รายงานต่อที่ประชุมดังต่อไปนี้

#### ผลการดำเนินงานทางการเงินปี 2566

ปริมาณยอดขายปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ซึ่งรวมถึงปริมาณขายในพื้นที่ภาคใต้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ในส่วนปริมาณขายในการจ้างผลิตซึ่งส่งให้บริษัทไทยน้ำทิพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 112 ซึ่งเมื่อรวมแล้วรายได้ของทั้งกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งได้รับผลจากการผสมผสานด้านราคาร้อยละ 5 ซึ่งเกิดจากราคาที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ในเดือนสิงหาคม 2565 และราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 ในเดือนเมษายน 2566 ซึ่งทำให้มีรายได้เติบโตมากกว่าจำนวนขาย

เราทำการควบคุมต้นทุนการขายได้ดีและมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตที่เพิ่มขึ้นด้วยทำให้กำไรขั้นต้นเติบโตร้อยละ 17 ซึ่งสูงกว่ารายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เติบโตมากกว่ารายได้เนื่องจากปัจจัยหลัก 3 ปัจจัย 1. การเพิ่มของค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่องทางการขายที่เติบโตสูงกว่าช่องทางอื่น เช่น ช่องทางการขายไปร้านสะดวกซื้อและช่องทางการขายอื่น ซึ่งมีต้นทุนการส่งเสริมการขายมากกว่าและถี่กว่าช่องทางอื่นและช่องทางแบบดั้งเดิม 2. ค่าใช้จ่ายพนักงาน ซึ่งตรงกับท้องตลาดทั่วไปและแผนดูแลพนักงานของเรา 3. ค่าใช้จ่ายที่เกิดครั้งเดียวจากการต่อสัญญาสินทรัพย์จากเครื่องจักร 2 เครื่อง ที่ไม่ใช้แล้วประมาณ 10 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท จากการที่เรากู้เงินระยะยาว 280 ล้านบาท ที่เราใช้ในโครงการลงทุนเพื่อสายการผลิต PET ที่ 3 เงินกู้ระยะยาวซึ่งน้อยกว่าการลงทุนทั้งหมด 1 พันล้านบาท ในปี 2565 และปี 2566 โดยเงินลงทุนโครงการส่วนที่เหลือได้จากเงินที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ ทำให้เงินกู้ต่ำกว่าที่คาดไว้มาก

ค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 ตามการเติบโตของกำไร กำไรสุทธิทั้งหมด 598 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 นอกจากนี้ เรายังเห็นการขยายตัวของกำไรขั้นต้น และกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย กำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น

#### ข้อมูลการเงินที่สำคัญสำหรับงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงกระแสเงินสด

ทางด้านงบแสดงฐานะทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลง สินทรัพย์เพิ่มขึ้นประมาณ 570 ล้านบาท จากการที่ลงทุนในเครื่องจักรโรงงานและอุปกรณ์สำหรับเครื่องจักร PET ใหม่ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น หนี้สินเพิ่มขึ้นจากการกู้เงินซึ่งส่วนใหญ่เป็นการกู้ระยะยาว 280 ล้านบาท มีเงินกู้ระยะสั้นบางส่วนเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน

ส่วนกระแสเงินสด เราสามารถกระแสเงินสดในระดับที่ดี โดยสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงานได้ 1,205 ล้านบาท ซึ่งใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 804 ล้านบาท และมีกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 467 ล้านบาท และมีดุลเงินสด ณ สิ้นปีจำนวน 98 ล้านบาท



### ข้อมูลการเงินที่สำคัญ-อัตราทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินหลัก ๆ อยู่ในอัตราที่ดี อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เพิ่มขึ้น โดยมีจำนวนร้อยละ 12.3 และร้อยละ 15.9 ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ยังรักษาอยู่ในระดับที่ดีอยู่ในอัตรา 0.65 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.58 เท่าในปี 2565 และ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) อยู่ในอัตรา 0.18 เท่า ด้านอัตราส่วนของกิจกรรมอยู่ในระดับที่ดี วงจรเงินสดอยู่ที่ 28.5 วัน มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Average Inventory Period) เท่ากับ 28.5 วัน ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period) อยู่ที่ 30.3 วัน และระยะเวลาจ่ายหนี้ (Average Payment period) อยู่ที่ 26.7 วัน ซึ่งลดจาก 28.8 วันเมื่อปี 2565 ด้านอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage) อยู่ในระดับที่ดี คือ 60 เท่า ซึ่งดีขึ้นทุกปี โดยรวมนั้น บริษัทฯ มีตัวเลขทางการเงินที่ดีในปี 2566

พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้กล่าวรายงานต่อที่ประชุมดังต่อไปนี้

### วิสัยทัศน์อีก 10 ปีข้างหน้า

เราต้องการเป็น Total Beverage Company หมายถึง เราต้องการขยายธุรกิจของเราไปในเครื่องดื่มประเภทอื่นๆ ส่วนแบ่งการตลาดของ NARTD ในปี 2570 เป็นร้อยละ 30 และในปี 2575 เป็นร้อยละ 35 เราจะเห็นได้ว่ารายได้ในปี 2566 เติบโตร้อยละ 14 จากที่วางเป้าหมายไว้ที่ร้อยละ 6-8 ปริมาณขายในปี 2566 เติบโตร้อยละ 9 จากที่วางเป้าหมายไว้ที่ร้อยละ 3-5 เรามองว่าในปี 2570 เราจะทำรายได้ให้ได้ประมาณ 11,000 ล้านบาท หรือยอดขายประมาณ 90 ล้านลิตร ในปี 2575 เราจะทำรายได้ให้ได้ประมาณ 15,000 ล้านบาท หรือยอดขายประมาณ 120 ล้านลิตร สิ่งที่จะทำให้เป้าหมายเหล่านี้เกิดได้ ประการแรกเราต้องรักษาความเป็นผู้นำของตลาดน้ำอัดลมในภาคใต้ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 80 และต้องขยายธุรกิจในเครื่องดื่มประเภทไม่อัดลมทั้งประเภทและแบรนด์ ต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการดำเนินงานของเรา เพื่อลดต้นทุนและบริหารจัดการรายได้ให้ดีขึ้น

### การดำเนินการในปี 2567

เราจะดำเนินการความหนาแน่นเนื่องในการสร้างความเติบโตในธุรกิจโดยมีเรื่องหลักๆ ดังนี้

- การผลักดันการเติบโตของรายได้
  - เพิ่มการเติบโตของ Immediate Consumption Pack (ขนาดเล็ก) ร้อยละ 10
  - การเติบโตของปริมาณขายผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีน้ำตาลร้อยละ 43 ผ่านการจัดจำหน่าย
  - สัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีน้ำตาลเทียบกับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 4.5
  - การปรับปรุงและรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้อยู่ที่ร้อยละ 80 และเราจะไม่ทำสงครามราคา
- สินค้าและการตลาด
  - พัฒนาหรือปรับปรุงบรรจุภัณฑ์ขวดแก้วแบบคินขวดให้ดีขึ้นโดยการลงทุนที่ท่านได้ทราบแล้ว ซึ่งเครื่องจักรใหม่สามารถผลิตขวดแก้วทั้งสำหรับน้ำอัดลมและน้ำไม่อัดลม เช่น ชา, น้ำดื่ม, น้ำแร่ เป็นต้น
  - สินค้าใหม่ เราและโคคาโคล่าจะทำงานร่วมกัน เราจะหามาตรการทางการตลาดเพื่อเพิ่มการดื่มให้มากขึ้น ทั้งนี้ อยู่ที่การสร้างอุปสงค์ผ่านกลยุทธ์ทางการตลาด ผู้บริโภคภาคใต้อยู่ที่ 134 หน่วยต่อคนต่อปี ถ้าเราเทียบกับพี่น้องในภาคอื่นอยู่ที่ 111 หน่วยต่อคนต่อปี แต่เราจะไม่หยุดยั้ง เพื่อให้ถึงเป้าหมายของเรา
  - การเพิ่มขึ้นของการกระจายสินค้า
    - การเพิ่มขึ้นของตู้เย็นร้อยละ 20-25 เพื่อเพิ่มอัตราตู้เย็นต่อประชากร
    - การเพิ่มขึ้นของร้านค้าที่ให้บริการให้มากกว่า 50,000 ร้านค้า
  - การเพิ่มประสิทธิภาพด้านดิจิทัล
    - การเพิ่ม digital footprint (ร่องรอยแห่งโลกดิจิทัล)
    - การขยายโอกาสการค้าทาง e-commerce

○ เป้าหมายปี 2567

- ปริมาณขายเติบโตร้อยละ 4-6
- รายได้เติบโตร้อยละ 6-8
- อัตรากำไรขั้นต้นมากกว่าร้อยละ 40 แม้จะมีความกดดันเรื่องต้นทุน บรรจุกัญท์ น้ำตาลที่เพิ่มขึ้นมา 4 บาทต่อกิโลกรัม เราต้องทำทุกอย่างที่จะผ่านสถานการณ์นี้ไปได้เพื่อให้ถึงเป้าหมาย

การลงทุนในธุรกิจบรรจุกัญท์แบบขวดแก้วทั้งแบบคืนขวดและไม่คืนขวด

บริษัทฯ ลงทุนไป 800 ล้านบาท รวมเครื่องจักรและสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง มีความสามารถในการผลิต 800 ขวดต่อ นาที เมื่อจัดจำหน่ายขวดแก้วได้มากขึ้นแล้ว เราจะสามารถลดความหว้นไหวต่อต้นทุน หรือ Price Sensitivity ของต้นทุนมากขึ้น เพราะขวดแก้วสามารถนำกลับมาใช้ได้ครั้งแล้วครั้งเล่า เพราะเราออกแบบจลาเป็นกระดาษ เมื่อเรานำขวดกลับมาบรรจุใหม่ สินค้าจะดูใหม่อยู่เสมอ ขวดจะใหม่

สัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ในขวดแก้วปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 2-3 วางเป้าหมายไว้ว่า 5 ปีต่อจากนี้จะทำให้ได้ร้อยละ 10 ด้านตลาดทำให้เราได้เปรียบคู่แข่ง เพราะเป็นอุปสรรคทางการค้า เพราะไม่ใช่ช่วงลงทุนแล้วทำได้ การ Logistics กระจายสินค้าต้องขายและรับกลับมา ทำให้เรามีความได้เปรียบจากคู่แข่ง

จะเริ่มผลิตที่ไตรมาส 4 ปี 2567 เมื่อเหมาะสม เราจะเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากเครื่องจักรนี้ เช่น น้ำผลไม้ และน้ำแร่ เรื่องความยั่งยืน ขวดแก้วเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พื้นที่ของเรามีเกาะมากกว่า 200 แห่ง ทำให้เราช่วยเรื่องขยะทางทะเลได้

ผมขอเสนอ VTR ให้ท่านได้รับชม

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถาม

**คุณสิทธิโชค บุญวิชัย ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 4 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

คำถามที่ 1 ผมได้ไปภาคใต้ ที่สาขาทรง สะอาดเรียบร้อย พนักงานรักษาความปลอดภัยทำหน้าที่ได้ดี ได้ไปเกาะมุก จึงขอเสนอเป็นโครงการว่าเกาะต่างๆ ทำพวกกรีซเคลมบนเกาะได้ หรือทำการชั่งกิโลแล้วดูว่าปึกๆ หนึ่งเท่าไร เพื่อไม่ให้ทิ้งลงทะเล เราไปเกาะเท่าไร เก็บมาเท่าไร เป็นคาร์บอนเครดิต

คำตอบ ขอขอบคุณมากที่ได้ชี้เรื่องนี้ เราทำมาหลายโครงการ ผ่านมาโครงการที่เราช่วยชาวบ้านบริหารจัดการขยะทางทะเลที่เกาะยาวใหญ่ การเอาขยะออกจากเกาะมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง เราจะทำอย่างไรเพื่อให้มีระบบการขนขยะออกจากเกาะมาฝั่งแผ่นดินใหญ่ เพื่อการเผาหรือรีไซเคิลที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม และใครจะเป็นผู้รับผิดชอบในโครงการนั้น และทำอย่างไรให้เขาอยู่ได้ด้วยตัวเอง เรื่องนี้ต้องนำมาอธิบายอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งไม่ใช่ ณ ตอนนี้ แต่เป็นเรื่องที่เราทำอยู่ และให้ความสำคัญมาก เพราะเป็นเรื่องสะท้อนใจเราชาวหาดทิพย์ หากเห็นบรรจุกัญท์เราลอยในทะเล แม้เราไม่ได้โยนทิ้งเอง ในเรื่องขยะทางทะเลเป็นเรื่องต้นๆ ที่เรากำลังดำเนินการอยู่

คำถามที่ 2 ถ้าราคาขางในภาคใต้ดี ขายดีเพิ่มขึ้นไหม

คำตอบ เรื่องราคาขางมีความสัมพันธ์กับการบริโภค พี่น้องชาวใต้จำนวนมากทำเกี่ยวกับขาง สินค้าของเราเป็นสินค้าฟุ่มเฟือย ดังนั้น ถ้าเขามีรายได้มากขึ้น เขาก็จะจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น และเมื่อไหร่ที่ราคาขางตก เราก็มักได้เห็นผลกระทบต่อการบริโภคที่ลดลง

**คำถามที่ 3** เราสามารถขายโค้ก กระจายได้ทั่วไปในประเทศไทย เช่นสินค้าตัวนี้ดี แต่ภาคกลางไม่มีขาย สามารถกระจายได้ไหม

**คำตอบ** สินค้าใหม่ เราทำร่วมกับกลุ่มธุรกิจโคคา-โคล่า ในประเทศไทย ซึ่งเป็นตัวแทนของแบรนด์โคคา-โคล่า สหรัฐอเมริกา ในการศึกษา วิเคราะห์และนวัตกรรมและบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ ออกตลาด เขาจะทำการศึกษาอย่างละเอียดในแต่ละผลิตภัณฑ์ออกไป แต่เราไม่สามารถกระจายข้ามได้ เหมือนกับที่ไทยน้ำทิพย์ไม่สามารถกระจายข้ามเขต และทั้งสามบริษัทฯ ทำงานร่วมกัน

**คำถามที่ 4** น้ำตาลในสินค้าถ้าลดไปนิดหนึ่ง เคยมีผลวิจัยใหม่ว่าคนที่ดื่มรู้สึกไหม

**คำตอบ** เราได้ทำการปรับสูตรมาระยะหนึ่ง อย่างไรก็ดี สูตรดั้งเดิมยังต้องมีอยู่ เพราะมีผู้บริโภคที่หากผิดแปลกไปจะรู้ทันที เป็นเรื่องสำคัญทั่วโลกที่จะดำรงรักษาไว้ที่สูตรดั้งเดิม แต่ปัจจุบันจะเห็นสูตรที่มีน้ำตาลน้อย หรือไม่มีน้ำตาลเลยเพิ่มมากขึ้นๆ

**คุณประวิทย์ วิโรจน์วงษ์ชัย ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 2 ข้อ และ พลตรี พิชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถามที่ 1** อยากสอบถามว่า อย่างที่แจ้งว่าเมื่อโรงงานพุนพินได้เครื่องจักรมาแล้ว จะทำการปิดโรงงานที่หาดใหญ่ ไม่ทราบว่ามีกรด้อยค่าเครื่องจักรไหม อีกประมาณเท่าไร

**คำตอบ** มีบางส่วนด้อยค่าประมาณ 10 ล้านบาท ที่จะหยุดใช้คือเครื่องบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว 2 เครื่อง เครื่องหนึ่งที่ใช้มาอายุ 50 กว่า อีกเครื่องมากกว่า 40 ปี ซึ่งมูลค่าปัจจุบันใกล้เคียงกับศูนย์

**คำถามที่ 2** เมื่อก่อนมีสินค้าสเลอปี เมื่อก่อนขายได้มาก ตอนนี้อยู่ไม่มีแล้ว อยากทราบว่าเป็น ใบอนุญาตของใครของ 7-11 หรือ โคคา-โคล่า

**คำตอบ** เราเคยทำสัญญากับ 7-11 เลิกไปประมาณ 10 ปี เพราะมีการลงทุนสูง เมื่อก่อนขายดี แต่ตอนหลังขายดีเป็นบางจุดที่มีลูกค้าเยอะ สัญญาระบุว่าเราต้องลงทุน เมื่อ 7-11 เปิดเราเอาเครื่องสเลอปี เครื่องทำน้ำแข็ง และเครื่องกดเครื่องดื่ม ในร้าน 7-11 เปิดทุกวัน เราลงทุนประมาณ 1 ล้านบาท แล้วขายไม่ได้ตามนั้น เราขอเลิกสัญญา และปัจจุบันวางเครื่องเหล่านี้ในสาขาที่มีลูกค้าเยอะเท่านั้นและมีกำไรเท่านั้น ไม่ต้องติดตั้งในทุกสาขาที่มี

**คุณชูธนา ตัญญา ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 1 ข้อ และ พลตรี พิชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถามที่** ตามที่ผู้บริหารบอกว่าใช้อ้อยสด ไม่ใช้อ้อยเผา ไม่ทราบว่ามีบริษัทฯ ไปทำข้อตกลงอะไรกับบริษัทน้ำตาลหรือ มีข้อเสนอกับบริษัทน้ำตาล

**คำตอบ** เราไม่มีอำนาจไปบังคับอะไร ไปหารือและขอร้อง และขอความเห็นด้วยกับบริษัทน้ำตาลต่างๆ 7-8 บริษัทฯ ที่เข้าประชุมกับเรา ซึ่งเป็นสิ่งที่นายินดีว่าเขาก็เห็นด้วยว่าน่าจะทำ แต่มีขีดจำกัดหรือข้อจำกัดหลายๆ อย่าง ไม่ใช่เฉพาะโรงงานน้ำตาลเท่านั้น แต่ชาวไร่อ้อยไม่ได้คิดในระยะยาวแต่คิดในต้นทุนระยะสั้น เพราะการเผาอ้อยไม่ต้องใช้แรงงานมากมายเพื่อให้อ้อยในจำนวนที่ต้องการ การขนส่งถูกลงเพราะเบากว่าอ้อยตัด การตอบรับเขาได้ให้ข้อมูลชัดเจนว่า อ้อยที่เขาจะส่งให้เรา อันไหนมาจากอ้อยตัด อันไหนมาจากอ้อยเผา ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่ดี สิ่งที่เราจะต้องทำต่อไปเมื่อบริษัทฯ อื่นๆ เรียกร้องอ้อยสดมากขึ้น เขาไม่น่าจะมีอุปทานเพียงพอให้ทุกบริษัท เป็นความท้าทายที่จะต้องทำงานร่วมกัน เราได้แต่หวังว่าถ้ามีบริษัทใดบริษัทหนึ่งเริ่มเรื่องนี้และสร้างความตระหนักให้คนไทยเป็นเรื่องสำคัญ ก็เป็นจุดเริ่มต้นที่ดี ท้ายที่สุดรัฐบาลต้องลงมาช่วย การตัดอ้อยใช้แรงงาน เอาแรงงานที่ไหนมาตัด เอาอุปกรณ์ที่ไหนมา รัฐต้องเข้ามาช่วย อนาคตต้องเข้ามาช่วยวางแผน ช่วยลงทุน เพราะชาวบ้านไม่สามารถซื้อรถตัดอ้อยตัวละ 10 ล้านบาท นี่คือสถานการณ์ปัจจุบัน แต่เราก็ต้องขอร้องโรงงานน้ำตาลต่อไป เพื่อจุดสมดุลที่เหมาะสม เพื่อลดภาวะควัน PM 2.5 จากการเผาไร่อ้อย

**คุณธนรัชต์ เจริญญารักษ์ ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 3 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถามที่ 1** ในอนาคตจะมีน้ำทิพย์แบบขวดแก้วหรือไม่ ถ้ามีเริ่มเมื่อไหร่

**คำถามที่ 2** คาดว่าในอนาคตจะมีทำชเวสตีชดาเปล่าแบบขวดแก้วหรือไม่ ถ้ามีเริ่มเมื่อไหร่

**คำตอบ** จากคำถามที่ 1 และคำถามที่ 2 ทั้งสองตัวอยู่ในแผน แต่ต้องดูความเหมาะสมด้านเวลาอีกครั้ง เมื่อเครื่องเริ่มดำเนินงานในไตรมาส 4 เรามุ่งไปที่น้ำอัดลมก่อน มีงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตน้ำอัดลมแบบขวดแก้ว ทั้งสายโซ่อุปทาน ในอนาคตมีแผนอย่างแน่นอน

**คำถามที่ 3** ในอนาคตเรามีแผนจะถือหุ้นใน Bottler ในภูมิภาคอื่นหรือไม่

**คำตอบ** ณ วันนี้ไม่มี

**คุณนรินทร์ โพธิ์รามศรี ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 1 ข้อ และ คุณพงศกร เทียงธรรม กรรมการ กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถาม** แนวทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างไร How is HTD Performing?

**คำตอบ** ปัจจุบันโครงการของบริษัท หาดทิพย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นโครงการแรกทำอยู่ในเฟสที่ 2 จากทั้งหมด 64 หลัง จำนวน 3 เฟส ปีที่แล้ว เราโอนไปประมาณ 13 หลัง ปีนี้คาดว่าจะโอนไปได้ 14 หลัง สถานการณ์ปัจจุบันทุกท่านก็คงจะทราบโดยเฉพาะส่วนที่เป็นบ้านเดี่ยวหรือคอนโดมิเนียมระดับ B ลงมา จะค่อนข้างฝืดนิดหน่อยเมื่อเทียบกับระดับ A+ หรือ high end ซึ่งไปได้ค่อนข้างดี เหตุเนื่องจากทางธนาคารเข้มงวด ปล่อยาก ตั้งแต่ดอกเบี้ยเริ่มขึ้นตั้งแต่ต้นปีที่แล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารบริษัท หาดทิพย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เชื่อว่าสามารถทำเฟส 2 สำเร็จได้ตามเป้าในปีนี้ และเราคาดว่าทั้งหมดครบเฟส 3 สามารถสร้างเสร็จและขายได้ในปี 2569 เป็นโครงการเดียวในปัจจุบันที่มีอยู่ แม้ว่าหาดทิพย์จะมีที่ดินไม่ได้ใช้ในการดำเนินธุรกิจอยู่ เราต้องดูสถานการณ์อีกทีเพราะเราถือว่าเราไม่ได้เป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เราอยากที่จะนำที่ดินที่เราไม่ได้ใช้อยู่มาสร้างมูลค่าได้สูงกว่าที่ปล่อยไว้เฉยๆ หรือเปล่า

**คุณต่อพงศ์ ครองไตรเวทย์ ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 2 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถามที่ 1** โฉนดการผลิตใหม่มีแผนจะขอ BOI หรือไม่ ถ้าขอจะสามารถลด Tax Rate ได้กี่เปอร์เซ็นต์

**คำตอบ** โฉนดใหม่ เราไม่สามารถขอรับการช่วยเหลือจาก BOI เนื่องจากไม่ได้อยู่ในธุรกิจที่สนับสนุน เดิมที่เราขอ BOI การฉีดเม็ดพลาสติก ซึ่งจากนี้ BOI ก็ไม่ให้แล้ว

**คำถามที่ 2** ชเวสตีชดาและโค้กขวดรีไซเคิลในภาคใต้ผลิตโดยไทยน้ำทิพย์ เพราะเหตุใด

**คำตอบ** อาจมีผสมมาบ้าง อาจมี Wholesaler หรือลูกค้ารายได้รับสินค้ามาจากทางเหนือชุมพรขึ้นไป เป็นไปได้ที่อาจเห็นหรือเราอาจเห็นสินค้าของหาดทิพย์ อยู่พื้นที่ไทยน้ำทิพย์ แต่ที่แน่นอนทั้งสองบริษัทไม่มีการส่งสินค้าข้ามเขต แต่ลูกค้าดำเนินการเองไปห้ามไม่ได้

**คุณสิทธิโชค บุญวนิชย์ ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 2 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถามที่ 1** ตัวรูปเบียร์ ถ้าเราผลิตเป็นขวดลิตร ต้นทุนเกินกว่าราคาที่จะตกในการหยิบ ส่วนใหญ่รูปเบียร์เป็นกระป๋อง

**คำตอบ** เราคงไม่เห็นขวดใหญ่ เพราะคนที่ดื่มรูปเบียร์มีจำนวนจำกัดมาก จะไม่เห็นบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ

**คำถามที่ 2** จากเรื่องขยะพลาสติกบนเกาะ เครื่องย่อยพลาสติกเป็นน้ำมัน ที่มีบางบริษัทโฆษณา ทำได้จริงหรือไม่ ขวดพลาสติกตามเกาะเอามาย่อยเป็นน้ำมัน เทคโนโลยีพวกนั้นทำได้หรือไม่ เพื่อนำน้ำมันให้ชาวบ้าน

**คำตอบ** เป็นความคิดที่ดี ผมเองยังไม่มีความรู้เรื่องนี้ ขยะ PET มีมูลค่า สิ่งสำคัญของหาคือหาแนวร่วมมาจัดการ ขยะเหล่านี้ ณ. วันนีประเทศไทยยังโชคดีที่มีระบบชาเลนจ์ คือคนที่ไม่เก็บขยะขาย ถ้าไม่มีจำแกว่านี้ เพราะการจัดการขยะยังไม่เพียงพอ トラบใดที่ขยะมีมูลค่า ถ้าเรามีการจัดการขยะที่ดี มีแนวร่วมจากผู้ผลิตต่างๆ เราจะหาหนทางออกในการนำมารีไซเคิลและขยะจากเกาะต่างๆ เรื่องของการย่อยกลายเป็นน้ำมัน ผมจะนำไปศึกษาต่ออีกที ขอขอบคุณที่แนะนำ

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถาม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานปี 2566 ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2566 และตามที่พลตรี พิชัย รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ คุณอัมรินทร์ कुमार เศรษฐา ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) ได้สรุปเสนอ

วาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบไม่มีการลงคะแนนเสียง

### **วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566**

พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ประธานที่ประชุมได้เสนอที่ประชุมพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านการตรวจสอบและลงนามรับรองโดยผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2566 ที่ผ่านมา โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

| รายละเอียด                             | บริษัทและบริษัทย่อย | บริษัท   |
|--|---------------------|----------|
| สินทรัพย์รวม                           | 6,483.40            | 6,224.12 |
| หนี้สินรวม                             | 2,554.01            | 2,579.16 |
| รายได้จากการขาย                        | 7,805.96            | 7,749.22 |
| รายได้รวม                              | 7,866.46            | 7,893.22 |
| กำไรสำหรับปี: ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 598.56              | 422.90   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)      | 2.26                | 1.60     |

โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินในรายงานประจำปี 2566 ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้จาก QR Code ที่ปรากฏบนแบบแจ้งการประชุม ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3

หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถามและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดถามคำถามในวาระนี้

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนดังนี้

| มติ         | จำนวนเสียง  | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|-------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 281,625,668 | 100.0000      |
| ไม่เห็นด้วย | 0           | 0.0000        |
| งดออกเสียง  | 0           | -             |
| บัตรเสีย    | 0           | 0.0000        |
| รวม         | 281,652,668 | -             |

หมายเหตุ: ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น จำนวน 14 ราย คิดเป็นจำนวน 4,744 หุ้น รวมผู้ถือหุ้นมาประชุมจำนวน 185 ราย ถือหุ้นรวมกันได้ 281,652,668 หุ้น

#### วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566

พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ประธานที่ประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมถึงนโยบายบริษัทฯ ที่มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 – 80 ของกำไรสุทธิที่เหลือ หลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนด โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบกำไรรวมของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิแสดงไว้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 598,035,462 บาท คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาเห็นสมควรจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 1.52 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 417,997,840 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกไปแล้วตามจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 200,960,500 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.96 บาท รวมเป็น 192,922,080 บาท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และส่งผลให้มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเปลี่ยนแปลงจาก 200,960,500 หุ้น เป็นจำนวน 401,921,000 หุ้น ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2566 บริษัทฯ คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนหลังตามจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 401,921,000 หุ้น อีกหุ้นละ 0.56 บาท รวมเป็น 225,075,760 บาท โดยการจ่ายเงินปันผลตามอัตราดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมาตามตารางด้านล่างนี้

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล         | ปี 2566    | ปี 2565    |
|------------------------------------|------------|------------|
| กำไรสำหรับปีตามงบกำไรรวม (ล้านบาท) | 598.04     | 430.98     |
| สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)        | 70.00      | 70.00      |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)    | 1.52       | 1.52       |
|                                    | ประกอบด้วย | ประกอบด้วย |

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล         | ปี 2566   | ปี 2565   |
|------------------------------------|---|---|
|                                    | 1) เงินปันผลระหว่างกาล<br>ครั้งที่หนึ่ง 0.96 บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้นสามัญ<br>ชำระแล้ว 200.96 ล้านหุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้ (Par):<br>1.00 บาท/หุ้น)<br>- รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น<br>192.92 ล้านบาท             | 1) เงินปันผลระหว่างกาล<br>ครั้งที่หนึ่ง 0.55 บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้นสามัญ<br>ชำระแล้ว 200.96 ล้านหุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้ (Par):<br>1.00 บาท/หุ้น)<br>- รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น<br>110.53 ล้านบาท |
|                                    | 2) เงินปันผลระหว่างกาล<br>ครั้งที่สอง 0.56 บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้นสามัญ<br>ชำระแล้ว 401.92 ล้านหุ้น <sup>1/</sup><br>(มูลค่าที่ตราไว้ (Par):<br>0.50 บาท/หุ้น)<br>- รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น<br>225.08 ล้านบาท | 2) เงินปันผลระหว่างกาล<br>ครั้งที่สอง 0.97 บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้นสามัญ<br>ชำระแล้ว 200.96 ล้านหุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้ (Par):<br>1.00 บาท/หุ้น)<br>- รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น<br>194.93 ล้านบาท   |
| รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท) | 418.00  | 305.46  |

คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 1.52 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.96 บาท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ที่จะขออนุมัติจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้วันพุธที่ 3 พฤษภาคม 2567 เป็นวันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันจันทร์ที่ 20 พฤษภาคม 2567 อย่างไรก็ตาม สิทธิในการได้รับเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะจ่ายเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

พลตรี พิชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวเพิ่มเติมและแสดงตารางดังนี้

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล            | ปี 2566    | เงินปันผล<br>คำนวณบน<br>มูลค่าที่ตรา<br>ไว้ (Par):<br>0.50 บาท/หุ้น | ปี 2565    | เงินปันผล<br>คำนวณบน<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>(Par): 0.50 บาท/<br>หุ้น |
|---------------------------------------|------------|---|------------|---|
| กำไรสำหรับปีตามงบกำไรรวม<br>(ล้านบาท) | 598.04     |   | 430.98     |   |
| สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)           | 70.00      |   | 70.00      |   |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)       | 1.52       | 1.04  | 1.52       | 0.76  |
|                                       | ประกอบด้วย |   | ประกอบด้วย |   |

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล            | ปี 2566   | เงินปันผล<br>คำนวณบน<br>มูลค่าที่ตราไว้ (Par):<br>0.50 บาท/หุ้น | ปี 2565   | เงินปันผล<br>คำนวณบน<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>(Par): 0.50 บาท/<br>หุ้น |
|---------------------------------------|---|---|---|---|
|                                       | 1) เงินปันผล<br>ระหว่างกาล<br>ครั้งที่หนึ่ง<br>0.96 บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้น<br>สามัญชำระแล้ว<br>200.96 ล้านหุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>(Par): 1.00 บาท/<br>หุ้น)<br>- รวมเงินปันผล<br>จ่ายทั้งสิ้น<br>192.92 ล้านบาท             | 0.48 บาท/หุ้น   | 1) เงินปันผล<br>ระหว่างกาล<br>ครั้งที่หนึ่ง<br>0.55 บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้น<br>สามัญชำระแล้ว<br>200.96 ล้านหุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>(Par): 1.00 บาท/<br>หุ้น)<br>- รวมเงินปันผล<br>จ่ายทั้งสิ้น<br>110.53 ล้านบาท | 0.28 บาท/หุ้น   |
|                                       | 2) เงินปันผล<br>ระหว่างกาล<br>ครั้งที่สอง 0.56<br>บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้น<br>สามัญชำระแล้ว<br>401.92 ล้านหุ้น <sup>1)</sup><br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>(Par): 0.50 บาท/<br>หุ้น)<br>- รวมเงินปันผล<br>จ่ายทั้งสิ้น<br>225.08 ล้านบาท | 0.56 บาท/หุ้น   | 2) เงินปันผลระหว่าง<br>กาลครั้งที่สอง 0.97<br>บาท/หุ้น<br>- โดยมีจำนวนหุ้น<br>สามัญชำระแล้ว<br>200.96 ล้านหุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>(Par): 1.00 บาท/<br>หุ้น)<br>- รวมเงินปันผลจ่าย<br>ทั้งสิ้น 194.93<br>ล้านบาท       | 0.49 บาท/หุ้น   |
| รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น<br>(ล้านบาท) | 418.00  |   | 305.46  |   |

ขออนุญาตให้ทุกท่านดูสไลด์ครับ เนื่องจากเราแตกพาร์ในปีที่แล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้ง่ายต่อการดู จากสไลด์จะเห็นว่าเมื่อเรานำตัวเลขปีที่แล้ว (2565) เทียบกับปีนี้ (2566) โดยการที่เปรียบเทียบเหมือนกับเหมือน พาร์เท่ากันที่ 0.50 บาทต่อหุ้นนั้น จะเห็นว่าถ้าเราเปรียบเทียบ 0.50 บาทต่อหุ้น เงินปันผลปีที่แล้ว (2565) อยู่ที่ 0.75 บาทต่อหุ้นและเงินปันผลปีนี้ (2566) อยู่ที่ 1.04 บาทต่อหุ้น ดังนั้น เราจ่ายเพิ่มขึ้น โดยที่เงินปันผลปีนี้ (2566) แยกเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว 0.48 บาทต่อหุ้น และที่ขออนุมัติในครั้งนี้ คือ 0.56 บาทต่อหุ้น รวมการจ่ายเงินปันผลทั้งหมด 418 ล้านบาท

หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถามและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดถามคำถามในวาระนี้



ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนดังนี้

| มติ         | จำนวนเสียง  | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|-------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 281,666,942 | 100.0000      |
| ไม่เห็นด้วย | 0           | 0.0000        |
| งดออกเสียง  | 0           | -             |
| บัตรเสีย    | 0           | 0.0000        |
| รวม         | 281,666,942 | -             |

หมายเหตุ: ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น จำนวน 6 ราย คิดเป็นจำนวน 14,274 หุ้น รวมผู้ถือหุ้นมาประชุมจำนวน 191 ราย ถือหุ้นรวมกันได้ 281,666,942 หุ้น

#### **วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ**

พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้คุณยรรยง เมธาพาณิชย์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้รายงานต่อที่ประชุมดังต่อไปนี้

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21 กำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งนี้ มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 คน ดังนี้

1. พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2. นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
4. นายดำรงรักษ อภิบาลสวัสดิ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการความยั่งยืน
5. นายพงศกร เทียงธรรม กรรมการ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณากลับกรองอย่างรอบคอบ และมีความเห็นว่ากรรมการที่ครบกำหนดตามวาระทั้ง 5 คน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถมีคุณสมบัติเหมาะสม ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ข้อคิดและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการและบริษัทเป็นอย่างดีตลอดมา สำหรับ พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ นายประกิต ประทีปะเสน และ นายยรรยง เมธาพาณิชย์ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งมากกว่า 3 วาระติดต่อกัน แต่กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าวข้างต้น เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลักของบริษัท และนอกจากนั้น นายประกิต ประทีปะเสน และ นายยรรยง เมธาพาณิชย์ ยังมีความรู้และความเชี่ยวชาญทางการเงิน การบัญชี ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ทั้ง 3 ท่านสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จึงได้เสนอให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการทั้ง 5 คน ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งเป็นรายบุคคลได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 4

อนึ่ง กรรมการทั้ง 5 คนดังกล่าว ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกฐานทุจริตต่อหน้าที่ ไม่เคยรับโทษจำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต และไม่ได้ประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณากลับกรองอย่างรอบคอบถึงคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระทั้ง 5 คนที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ เห็นว่า บุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการและกรรมการอิสระมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระและได้ผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ตลอดจนได้ผ่านกระบวนการสรรหาและกลั่นกรองคุณสมบัติจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้ว จึงมีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ถึงกำหนดต้องออกตามวาระ ได้แก่ พลเอก จรัล กุลละวณิชย์, นายประทีป ประทีปะเสน, นายยรรยง เมธาพานิชย์, นายดำรงรักษ อภิบาลสวัสดิ์, นายพงศกร เทียงธรรม กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถามและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดถามคำถามในวาระนี้ ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติเป็นรายบุคคล

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งเป็นรายบุคคลด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1. **พลเอก จรัล กุลละวณิชย์:** กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ

| มติ         | จำนวนเสียง         | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|--------------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 272,961,248        | 96.9176       |
| ไม่เห็นด้วย | 8,681,194          | 3.0823        |
| งดออกเสียง  | 24,500             | -             |
| บัตรเสีย    | 0                  | 0.0000        |
| <b>รวม</b>  | <b>281,666,942</b> | <b>-</b>      |

2. **นายประทีป ประทีปะเสน:** กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

| มติ         | จำนวนเสียง         | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|--------------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 272,961,248        | 96.9176       |
| ไม่เห็นด้วย | 8,681,194          | 3.0823        |
| งดออกเสียง  | 24,500             | -             |
| บัตรเสีย    | 0                  | 0.0000        |
| <b>รวม</b>  | <b>281,666,942</b> | <b>-</b>      |

3. **นายยรรยง เมธาพาณิชย์:** กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

| มติ         | จำนวนเสียง  | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|-------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 272,961,248 | 96.9176       |
| ไม่เห็นด้วย | 8,681,194   | 3.0823        |
| งดออกเสียง  | 24,500      | -             |
| บัตรเสีย    | 0           | 0.0000        |
| รวม         | 281,666,942 | -             |

4. **นายดำรงรักษ อภิบาลสวัสดิ์:** กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการความยั่งยืน

| มติ         | จำนวนเสียง  | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|-------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 279,177,848 | 99.1162       |
| ไม่เห็นด้วย | 2,489,094   | 0.8837        |
| งดออกเสียง  | 0           | -             |
| บัตรเสีย    | 0           | 0.0000        |
| รวม         | 281,666,942 | -             |

5. **นายพงศกร เทียงธรรม:** กรรมการ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

| มติ         | จำนวนเสียง  | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|-------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 297,117,848 | 99.1161       |
| ไม่เห็นด้วย | 2,489,094   | 0.8838        |
| งดออกเสียง  | 60,000      | -             |
| บัตรเสีย    | 0           | 0.0000        |
| รวม         | 281,666,942 | -             |

**วาระที่ 6 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2567**

พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้คุณยรรยง เมธาพาณิชย์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้รายงานต่อที่ประชุมดังต่อไปนี้

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 28 กำหนดให้กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนแน่นอน หรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติค่าตอบแทนปี 2567 ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยเปรียบเทียบกับปี 2566 ตามที่แสดงหน้าจ่อ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชด้อย

| รายละเอียด                                       | ตำแหน่ง | ปี 2567                  |                                  | ปี 2566                  |                                  |
|--|---------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
|  |         | ค่าตอบแทน<br>(บาท/คน/ปี) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท/คน/ครั้ง) | ค่าตอบแทน<br>(บาท/คน/ปี) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท/คน/ครั้ง) |
| คณะกรรมการบริษัท                                 | ประธาน  | 266,000                  | 21,000                           | 266,000                  | 21,000                           |
|  | กรรมการ | 191,000                  | 21,000                           | 191,000                  | 21,000                           |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                                | ประธาน  | 266,000                  | 5,200                            | 266,000                  | 5,200                            |
|  | กรรมการ | 191,000                  | 5,200                            | 191,000                  | 5,200                            |
| คณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน           | ประธาน  | 42,000                   | 5,200                            | 42,000                   | 5,200                            |
|  | กรรมการ | 21,000                   | 5,200                            | 21,000                   | 5,200                            |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และบริหารความเสี่ยง | ประธาน  | 42,000                   | 5,200                            | 42,000                   | 5,200                            |
|  | กรรมการ | 21,000                   | 5,200                            | 21,000                   | 5,200                            |
| คณะกรรมการความยั่งยืน                            | ประธาน  | 42,000                   | 5,200                            | 42,000                   | 5,200                            |
|  | กรรมการ | 21,000                   | 5,200                            | 21,000                   | 5,200                            |

2. ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน : ประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors' and Officers' Liability Insurance หรือ D&O)

3. เงินโบนัสกรรมการ สำหรับงวดผลการดำเนินงานปี 2566 เสนอให้จ่ายเงินโบนัสให้แก่กรรมการทั้งคณะในจำนวนเงินไม่เกิน 3,990,000 บาท โดยคณะกรรมการบริษัทจะจ่ายให้แก่กรรมการทุกคนจำนวนเท่า ๆ กัน เป็นเงินจำนวน 285,000 บาทต่อคน

คณะกรรมการได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนปี 2567 ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย ตามรายละเอียดที่เสนอข้างต้น

หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถามและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดถามคำถามในวาระนี้

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

| มติ         | จำนวนเสียง  | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|-------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 281,386,937 | 99.9005       |
| ไม่เห็นด้วย | 280,000     | 0.0994        |
| งดออกเสียง  | 5           | 0.0000        |
| บัตรเสีย    | 0           | 0.0000        |
| รวม         | 281,666,942 | 100.000       |

#### วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2567

พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้คุณประภิต ประทีปะเสน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รายงานต่อที่ประชุมดังต่อไปนี้

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 58 กำหนดให้ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีทุกปีคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากมีชื่อเสียง มีศักยภาพ มีมาตรฐานการทำงานที่ดี มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี มีกระบวนการหรือเครื่องมือเครื่องใช้ในการตรวจสอบบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อต่อไปนี้เป็นผู้ทำการตรวจสอบ แสดงความเห็น และลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ

- นางสาวชนรัตน์ จันทร์หาว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9052  
(ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) หรือ
- นางสาวฉลลิกา ปัญญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11872  
(ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) หรือ
- นางสาวมาริษา ธาราบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752  
(ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)

ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีชุดเดียวกับบริษัทย่อย ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

และเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สำหรับการตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมประจำปีและการสอบทานงบการเงินดังกล่าวรายไตรมาส เป็นเงินจำนวน 1,835,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนสามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 60,000.00 บาท หรือเพิ่มขึ้น 3.38% ดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน                                 | ปี 2567      | ปี 2566      | เพิ่มขึ้น | %     |
|---|--------------|--------------|-----------|-------|
| 1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)                      |              |              |           |       |
| - ค่าสอบบัญชีประจำปี                            | 1,505,000.00 | 1,445,000.00 | 60,000.00 |       |
| - ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส<br>(รวม 3 ไตรมาส) | 330,000.00   | 330,000.00   | -         |       |
| รวมค่าสอบบัญชี                                  | 1,835,000.00 | 1,775,000.00 | 60,000.00 | 3.38% |
| 2. ค่าบริการอื่นๆ (None-audit fee)              | - ไม่มี -    | - ไม่มี -    | -         | -     |

คณะกรรมการได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้แก่ นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9052 หรือ นางสาวฉลิลิกา ปัญญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11872 หรือ นางสาวมาริษา ธาราบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 สำหรับการตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมประจำปีและการสอบทานงบการเงินดังกล่าวรายไตรมาส เป็นเงินจำนวน 1,835,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนสามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) โดยไม่มีค่าบริการอื่น

หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นถามคำถามและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดถามคำถามในวาระนี้

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนดังนี้

| มติ         | จำนวนเสียง  | คิดเป็นร้อยละ |
|-------------|-------------|---------------|
| เห็นด้วย    | 280,705,548 | 99.6595       |
| ไม่เห็นด้วย | 958,894     | 0.3404        |
| งดออกเสียง  | 2,500       | -             |
| บัตรเสีย    | 0           | 0.0000        |
| รวม         | 281,666,942 | -             |

## วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ในวาระนี้ ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในการซักถาม และเสนอข้อคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในระบบออนไลน์

**คุณสิทธิโชค บุญวิเศษ ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 2 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคุณพงศกร เทียงธรรม กรรมการ กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถามที่ 1** เมื่อสักครู่ผมไปดูข้างนอกมา (นิทรรศการความยั่งยืนของบริษัท) บริษัทเรามี CSR และสิ่งแวดล้อม นอกจากที่บอกน้ำมัน เมื่อกี้ใน Presentation มีแผงโซลาร์เซลล์ เวลาถือต่อไปเราส่งเผื่อนะครับ ยอดขายเกาะไหนที่ดีที่สุด อาจเอาแผงโซลาร์เซลล์ไปติดตั้งบนเกาะ แล้วตัวแผงเราสามารถจ่ายไฟฟ้าให้ชาวบ้านได้ แต่เราไม่ได้ให้ฟรี คู่ค้าคนไหนสั่งสินค้าเราเยอะๆ เนี่ย เราเอาเครดิตเขาที่สั่ง เอามาหักค่าไฟจากเราฟรีได้ แต่เราไม่แน่ใจว่า ถ้าเกาะนั้นไม่มีไฟฟ้า เราไม่ให้เปอร์เซ็นต์จากยอดขาย เราให้เป็นไฟฟ้า เป็นสาธารณูปโภค เหมือนสนับสนุนชุมชน ถ้าไฟฟ้าตกหรือขาดยังมีระบบเรา สร้างความผูกพันให้ชุมชน เราช่วยอยู่เหมือนเรื่องขยะนี้ การขนออกจากเกาะมันลำบาก มันแพง ให้อย่างบนเกาะ เด็กๆ เยาวชนเก็บขยะมาให้ เราให้เครดิตเขา แล้วให้โค้กฟรี เหมือนจูงใจให้เขาเก็บขยะ มีจิตสำนึกกรังสิ่งแวดล้อม ผাগไว้ นะครับ เห็นเราทำในภาคได้เป็นหลัก

**คำตอบโดยพลตรี พัชร รัตตกุล**

เรื่องโซลาร์เซลล์เป็นความคิดที่ดีนะครับ ขอเราตักผลึกก่อนนะครับ เพราะเราคงไม่สามารถไปสนับสนุนทุกชุมชนได้ อย่างไรก็ดี ในเรื่องของพลังงานสะอาด นอกจากภายในโรงงาน สาขา เราก็ได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนรถขนส่ง เพื่อที่จะพยายามใช้พลังงานสะอาดให้ได้มากที่สุดภายในองค์กรของเราแต่ขอเสนอให้ช่วยชุมชนนั้น เป็นเรื่องที่ดี แต่เรื่องนี้ แนนอนเราไม่ใช่ภาครัฐ เราขอแนะนำเรื่องนี้ไปตักผลึกก่อนนะครับ ว่าเราจะนำไปใช้ได้อย่างไร สิ่งหนึ่งที่

อาจจะเห็นได้เร็ว ก็คือการใช้หุ้นที่มีแผนโซลาร์เซลล์ เราเคยศึกษากันมาแล้ว ยังไม่เสถียร อินเดียผลิตรายอยู่ แต่เราก็คอยติดตามว่า สินค้านี้จะพร้อมเมื่อไหร่ เพราะเราเชื่อว่าลูกค้าของเราจะสามารถใช้หุ้นได้โดยเสียค่าไฟน้อยลง เรื่องการเก็บขยะ เด็กเก็บขยะ หรือวิธีอื่นๆ ทางฝ่ายวิจัยของคุณนั้นที่วิตตต้องนำไปตกผลึกอีกที เป็นความคิดที่ดี เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความรับรู้ หรือปลูกฝังจิตสำนึกให้ชุมชนในเรื่องของขยะ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ในเรื่องการคัดแยกขยะ ถึงการกลับมารีไซเคิล ขอขอบคุณในข้อเสนอ

**คำถามที่ 2** ส่วนเรื่องหุ้น ราคาประมาณนี้แหละ ผมซื้อหุ้นของเราในช่วง Sub Prime ปันผลค่อนข้างเยอะอยู่ สภาพคล่อง Movement ในการเล่นมันน้อย เสนอครับ จะให้ warrant เพิ่มไหมครับ เพื่อให้ warrant วิ่งขึ้น ได้กำไร เสนอไว้แนะครับ ถ้าตรงนี้ได้ คนจะมามองเราเยอะขึ้น มองหาดีพียมากขึ้น เราจะสามารถพรีเมียมต์สินค้าได้มากขึ้น เมื่อราคาหุ้นบริษัท ไป ภาพลักษณ์บริษัท ไป ทุกอย่างมันจะดีขึ้นตามไปด้วย scope จะใหญ่ขึ้น

**คำตอบโดยคุณพงศกร เทียงธรรม**

ในเรื่อง Liquidity ของหุ้นหาดีพีย ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาเทียบย้อนหลังไป 5 ปีก่อนหน้า มีขึ้นมาเยอะ ในขณะที่เดียวกันราคาหุ้นขึ้นมาเยอะเช่นเดียวกัน เนื่องจากผลประกอบการของบริษัท ดีขึ้นมามาก ขณะเดียวกันเรื่อง warrant ดูว่ามีความจำเป็นที่จะออกใหม่ อยู่ที่ว่ามีความจำเป็นที่บริษัท ต้องการการระดมเงินหรือเปล่า สำหรับแผนการในอนาคต ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีแผนการที่จะต้องใช้อีกเยอะในอนาคต เพื่อที่จะออก warrant มารองรับ ดังนั้น เลยคิดว่า warrant จะเป็น Option หนึ่งในอนาคตเมื่อมีความจำเป็น แต่ ณ ปัจจุบัน เรายังคิดว่าไม่มีความจำเป็น และคิดว่าเรื่อง liquidity ของหุ้น ส่วนหนึ่งเราก็ต้องพยายามทำความเข้าใจกับนักลงทุนมากขึ้น Investor Relation ก็ต้องทำมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นสถาบันหรือนักลงทุนรายย่อย ซึ่งที่ผ่านมาพยายามทำทั้งพบนักลงทุน พาไปเยี่ยมชมกิจการของเรา จะเห็นได้ว่ามีบริษัท Broker เข้ามาเขียน research เกี่ยวกับบริษัท เรามากขึ้นในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา นั่นเป็นสิ่งที่เราคิดว่าช่วย liquidity ได้ แต่แน่นอนธุรกิจเราต้องไปได้ดีด้วย ต้องทำให้มีความสนใจกับนักลงทุน

**คุณสิทธิชัย ลัดลอย ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 1 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถาม** ปัจจัยบวกและปัจจัยลบตอนนี้ อะไรที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

**คำตอบ** ปัจจัยบวกสำหรับการดำเนินธุรกิจของเราในปัจจุบัน คือ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจ เสถียรภาพที่มีมากขึ้นทางด้านการเมือง การบริโภคที่มีมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการตลาด กลยุทธ์ด้านการตลาด การบริการในตลาดของหัตถาดีพีย ผลด้านลบคือต้นทุนของวัตถุดิบหลักของเรา เช่น น้ำตาล กระจกอลูมิเนียม เม็ดพลาสติก ซึ่ง ณ ตอนนี้น้ำตาลเริ่มต่ำลงแล้ว เม็ดพลาสติกจะขึ้นกับราคาน้ำมัน น้ำตาลเราเห็นชัดเจนว่าเราได้ผลกระทบทางลบตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนที่แล้ว ทั้งๆ ที่เราไม่ได้ขึ้นราคา อลูมิเนียมเช่นเดียวกันมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้น ดังนั้น ลมด้านที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของเรานี้ที่เห็นชัดเจนคือต้นทุนที่จะสูงขึ้น

**คุณภาคภูมิ สุขสมวัฒน์ ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 1 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถาม** สามารถเปลี่ยน Ticker ในการเทรดจาก HTC เป็น COKE ได้หรือไม่ โดยชื่อจดทะเบียนยังเป็นบริษัทหัตถาดีพีย เช่นเดิม เนื่องจาก ticker ในการเทรดอาจจะไม่แสดงตัวตนของบริษัท ได้อย่างชัดเจน อาจทำให้ถึงบริษัทอื่น เช่นบริษัทสื่อสาร เป็นต้น อีกทั้งโค้กเป็นสินค้าที่หัตถาดีพียขายเป็นสัดส่วนมากที่สุด ขอให้ผู้บริหารหัตถาดีพียพิจารณา

**คำตอบ** ขอขอบคุณภาคภูมิที่ให้ข้อเสนอที่น่าสนใจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารท่านเก่า ท่านก็ทุ่มเทให้บริษัทหัตถาดีพียมานาน และเป็นผู้นำบริษัท เข้าตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่ปี 2517 เป็นข้อเสนอที่ดี แต่ผมยังมีความมั่นใจว่าหัตถาดีพียเราไม่เป็นที่รังเกียจต่อพี่น้องชาวไทย คนไทย และนักลงทุน การทำงานของเรา 50 ปีที่ผ่านมา เราคิด

ว่าเราได้รับความเอ็นดูจากคนรอบรอบข้าง HTC คือเราให้หัวใจแก่คนรอบข้าง consumer Heart to Consumer, Heart to Customer

**คุณวิริย ภูมิคุ้ม ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 3 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถามที่ 1** ถ้าความต้องการสินค้าในตลาดปีนี้จะเพิ่มขึ้นสูงกว่าที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ กำลังการผลิตของบริษัทฯ พร้อมรองรับได้มากน้อยเพียงใดและมีแผนที่จะปรับ Logistic และ package อย่างไร

**คำตอบ** ธุรกิจของเรา ลงทุนก่อนหน้าที่อุปสงค์จะเกิดขึ้นตลอดเวลา นั่นคือหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจคือ เราลงทุนต่อเนื่อง One step ahead ก่อน Demand จะเกิด ดังนั้น ท่านจะเห็นว่าเราพร้อมเสมอในเรื่อง Capacity เราพร้อมรับและยินดีมากที่สุด Demand จะขึ้น Utilization rate ที่เห็นใน Slide จะเห็นว่าเครื่องจักรอยู่ที่ประมาณ 60% กว่าเท่านั้น เรามีแรงผลิตแน่นอน เรื่อง Logistics ไม่มีปัญหา เรามียานพาหนะกว่า 600-700 คนรวมทั้งหมดทุกประเภท รถขายประมาณ 200 คน รถขนส่ง 100 คัน ไม่นับ outsourcing เราพร้อมเสมอที่จะบริการลูกค้าและผู้บริโภคของเรา

**คำถามที่ 2** มีแผนการออกสินค้าใหม่ในกลุ่มสินค้าไม่มีน้ำตาลในปีใหม่

**คำตอบ** เรื่อง New Product ที่จะเกิดขึ้น ในประเภทไม่มีน้ำตาลก็มีอย่างแน่นอน อยู่ใน Pipeline แต่ของยังไม่บอกตอนนี้ เพื่อให้เราเสียเปรียบคู่แข่ง

**คำถามที่ 3** ทางบริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรให้มีลักษณะ Agile อย่างไร

**คำตอบ** ส่วนเรื่อง Agile หรือการอ่อนตัว การปรับตัวให้ เข้าสถานการณ์นั้น ก็ต้องขอบคุณคุณวิริยภูมิคุ้มมากที่ชี้จุดนี้ เพราะเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญมากที่ทำให้เรารอดตัวจากโควิดมาได้ ด้วยความที่เราอ่อนตัวปรับตัวผ่านมาได้ ส่วนหนึ่งก็คือ คน เราต้องการคนที่วัยรุ่นมากขึ้น ทันสมัย ทันต่อเทคโนโลยี เกี่ยวเนื่องไปต่อการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กรด้วย ทุกวันนี้ผมไม่เน้นการตอบบัตรหรือการเห็นหน้าเห็นตา ขอให้แสดงผลงาน ยกตัวอย่าง ยิมของหาดพิทยไช้ใช้ได้ตลอด 24 ชั่วโมงแม้แต่เวลาทำงาน แต่ผลงานจะต้องวัดได้และไม่มีการเสียนงาน เป็นการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมที่เราเห็นว่าเหมาะสมกับสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ในเรื่อง Agile เราเน้นย้ำอยู่และดำเนินต่อไป

**คุณจินดา หลักชัยมงคล ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 1 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถาม** ปีนี้มีเรื่องที่บริษัทฯ กังวลบ้างหรือไม่

**คำตอบ** มีเรื่องเดียวคือเรื่องของการขึ้นราคาของวัตถุดิบหลักและค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่อาจจะขึ้นตามมาของเศรษฐกิจโลกมาตามไป นอกจากนั้นเราเจอมาหมดแล้ว ในภาคใต้ ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติเราเจอทุกปี ด้วยความที่เราอยู่ในพื้นที่มานาน สิ่งที่เราเป็นห่วงคือเรื่องเดียวคือเรื่องวัตถุดิบ

**คุณกษิตศ พลอยงาม ผู้ถือหุ้น สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวม 1 ข้อ และ พลตรี พัชร รัตตกุล กรรมการ /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวตอบ ดังนี้**

**คำถาม** อยากทราบว่า มีนโยบายติดตั้งตู้แช่แบบทำวันได้ ก็คือที่จะทำให้เครื่องดื่มเป็นเกล็ดน้ำแข็ง ไม่ทราบว่า มีนโยบายติดตั้งมากน้อยเพียงใด เพราะลองดื่มแล้วดีมาก และช่วยยกระดับเครื่องดื่มให้নারับประทานมากขึ้น

**คำตอบ** เราเคยมีเครื่องนี้อยู่พักหนึ่ง แต่ไม่ค่อยประสบความสำเร็จจากการประเมินผลของเรา ณ วันนี้เรายังไม่มีแผนที่จะใช้เครื่องที่มีอุณหภูมิเป็นลบ ประมาณ -4 C เราเคยนำมาลองใช้ ไม่ได้รับการตอบรับที่เรา เราอาจจะลองใหม่ในอนาคต แต่ตอนนี้ไม่มีแผน



พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมฯ กล่าวต่อที่ประชุมว่า

ขอขอบพระคุณทุกท่าน ทั้งท่านที่อยู่ในห้องนี้และท่านผู้มาร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ได้กรุณาต่อ  
บริษัทฯ ของท่าน มาช่วยดูแลกิจการตลอดทั้งปีว่าเป็นอย่างไร ขอยืนยันว่าบริษัทฯ เราจะดำเนินการไปอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม  
ซื่อสัตย์สุจริต ซื่อตรงต่อสังคม ชชาติบ้านเมือง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้ช่วยกรุณาสนับสนุนบริษัทฯ ของเราและของท่านด้วย  
นอกจากท่านที่เข้าประชุมแล้ว ขอขอบขอบคุณท่านผู้แทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น ขอขอบคุณที่มาร่วมประชุมด้วย ขอขอบพระคุณ  
ทุกๆ ท่านครับ ขอให้โชคดีตลอดปี และพบกันในการประชุมใหญ่คราวหน้าและขอปิดการประชุม

ผู้ดำเนินรายการ สรุปโครงการ Care The Bear ในการจัดการประชุมฯ ครั้งนี้สามารถลดปริมาณคาร์บอนฟุต  
พริ้นท์หรือลดโลกร้อนได้ 1,523.17 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า (kgCO<sub>2</sub>e) เทียบเท่าการดูดซับปริมาณก๊าซ  
คาร์บอนไดออกไซด์ของต้นไม้ 169 ต้น

ปิดประชุม เวลา 17:03 น.

(พลเอก จรัล กุลละวณิชย์)  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ  
ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม

(นางสาวมาริสสา สังวรนิตย์)  
เลขานุการบริษัท

สำนักเลขานุการบริษัท  
โทร. +66 2391 4488 ต่อ 103

รับรองความถูกต้อง

พลตรี

( พัชร รัตตกุล )

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม